

# JÄRJESTÖJEN KEHITTÄMISHANKKEET MAHDOLLISUUS KUNNILLE

Omaishoidon tukeminen – strategisesti viisasta -seminaari  
24.11.2009

Sosiaalikehitys Oy  
projektipäällikkö Antti Peltö-Huikko  
antti.pelto-huikko@sosiaalikehitys.com  
050-5530736



- Näkökulmani aiheeseen
  - minkäläisten ”silmälasiin” läpi asiaa tarkastelen ja pohdin
- Lyhyt katsaus hankkeissa tapahtuvaan kehittämistoimintaan
  - miten tähän päivään on tultu?
- Järjestöjen kehittämistyö kunnissa
  - molemminpuolista hyötyä?
- Järjestöissä toteutettujen kehittämistyön tulosten juurruttaminen kuntakenttään
  - hyviä käytäntöjä ja mahdollisia sudenkuoppia



- Alue- ja yhdyskuntasuunnittelun koulutus, mutta lähes koko työhistoria sosiaali- ja terveystieteiden parissa
  - kolme vuotta järjestössä
    - tutkijana erilaisissa arviointitehtävissä
  - neljä vuotta tutkimus- ja konsultointiyrityksessä
    - tutkijana erilaisissa arviointitehtävissä
    - projektipäällikkönä erilaisissa kehittämistehtävissä



- Pitkä historia ns. normikehittämisen aikaa
  - kehittäminen on vahvasti osa arkityötä ja työ kehittyy sitä tehtäessä – vai kehittykö?
- Suomen liityttyä EU:n jäseneksi käynnistyi hankekehittämisen aikakausi
  - Kehittämishankkeista muodostui nopeasti uusi normi
- Hankkeiden kautta kehittäminen muuttui suhteessa aiempaan
  - Aikataulut, selkeä alku ja loppu
  - Rahoitus, RAY, läänit, TE-keskukset, yms.
  - Projektityöntekijät, pätkätyöt
  - Seuranta ja arviointi, ulkoinen näkemys tehdystä työstä



- ”Suomi on järjestöjen luvattu maa”
- Järjestökenttä on hyvin heterogeeninen
  - Paljon pieniä kansalaisjärjestöjä sekä myös monia suuria valtakunnallisia keskusjärjestöjä
- Pienten järjestöjen rooli vaikuttamistoiminnan ja perinteisen kansalaistoiminnan ylläpitäjänä ja osallistajana vahva
- Suuret järjestöt omaavat samoja periaatteita, mutta ovat myös merkittäviä palveluntuottajia kunnissa
  - kehittämistyön ja palvelutoiminnan eriyttäminen
- Järjestöihin on sitoutunut ihmisiä, joilla on halua, osaamista ja tahtoa
  - Erittäin tärkeä lisäresurssi kuntien kehittämistyölle!



- Miksi kuntien ja järjestöjen välinen yhteistyö vaihtelee (määrä, laatu)?
  - Yhteistyötä edistäviä ominaisuuksia
    - aito tarve yhteistyölle
    - hyvät aiemmat kokemukset, omat tai muiden
    - asioiden henkilöityminen
  - Yhteistyötä vaikeuttavia piirteitä
    - järjestökentän heterogeenisyys, mitä voi tehdä ja kenen kanssa?
    - aktiivisuus puolin ja toisin
    - asioiden henkilöityminen

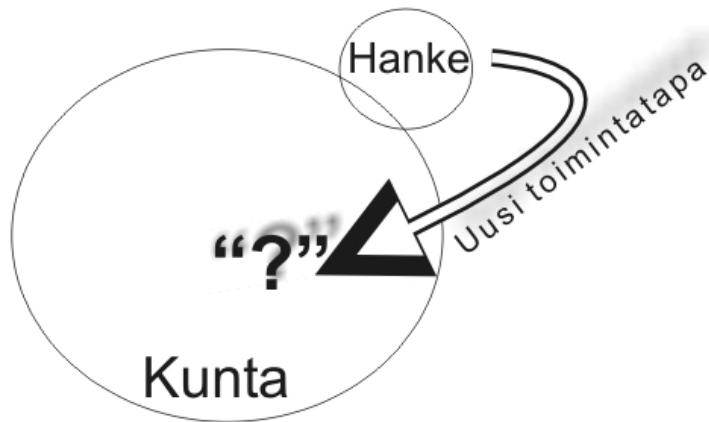


- Miksi kehittämistyön tulosten juurruttaminen on tärkeää?
  - Vastaisku hankekulttuurillemme – ei aina uutta hanketta hankkeen perään vaan aikaansaatuisten tulosten juurruttaminen
  - Kuntien perustyötä ei tehdä järjestöjen hankerahalla
    - Hankkeen päätyttyä vastuu toiminnan jatkamisesta kunnalle
- Mitä järjestöissä toteutettavan kehittämistyön tulosten juurruttaminen kuntakenttään edellyttää?
  - Aitoa yhteistyötä järjestöjen ja kuntatoimijoiden kesken
    - Kehittämistyön toteuttaminen kuntakentässä, ei irrallaan ”todellisuudesta”
  - Halua – sekä virkamiesjohdolta että poliitikoilta
    - Tulosten osoittamisen merkitys



# Kehittämistyön tulosten juurruttaminen

Perinteinen  
kehittämis-  
hanke

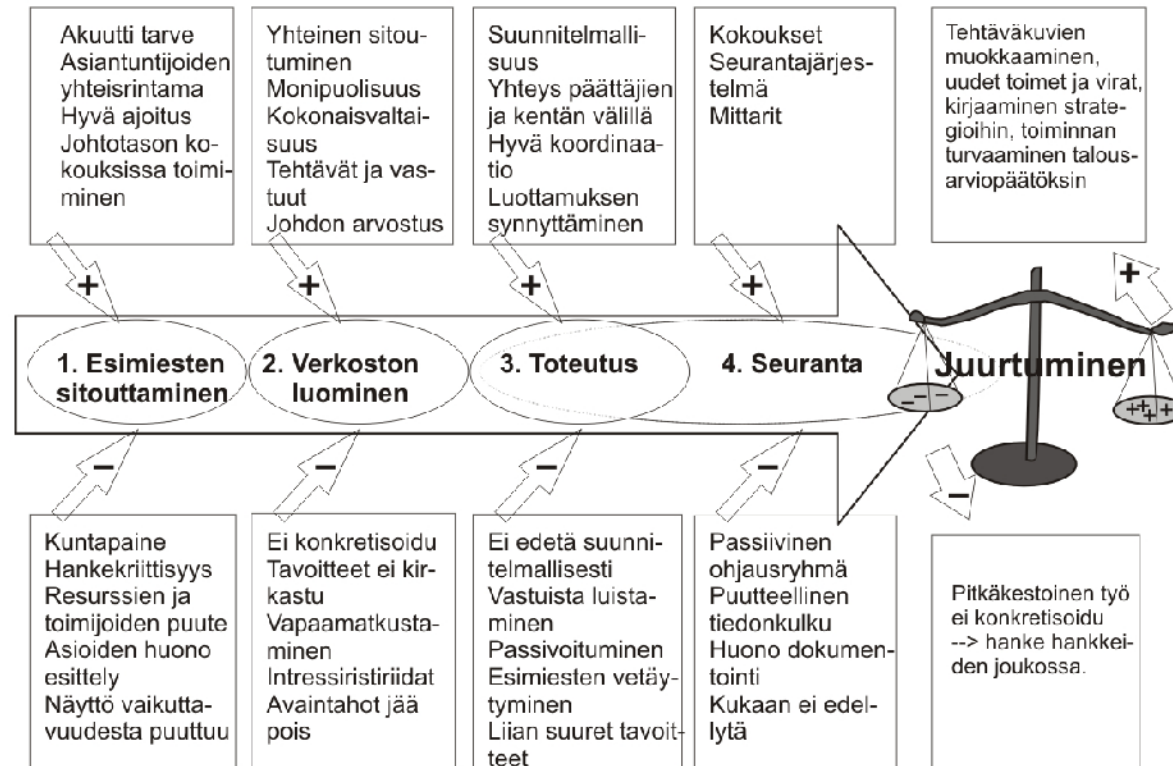


Onnistuvat  
opit  
-juurruttamishanke



# Juuruttamistyön prosessi

## Etenevä kehitys



## Taantuva kehitys



- Tunnistetaan kehittämistyöhön liittyvät hyvät käytänteet ja osataan soveltaa niitä paikallisesti
- Asetetaan selkeät ja realististen tavoitteet kehittämishankkeille
- Osataan arvioida kehitettävän toiminnan kustannuksia ja hyötyjä pitkän aikavälin näkökulmasta
- Ymmärretään nykyisen hankkeissa toteutettavan kehittämistoiminnan mahdollisuudet ja rajoitukset
- Selkeytetään kokonaisvastuun kantamista sekä kehittämistyön että tulosten hyödynnettävyyden osalta



- Järjestöissä lukuisia mahdollisuuksia ja resursseja, joita kuntakenttä voi hyödyntää, kunhan muistetaan vastavuoroisuus!
  - Hankkeen aikaista työvoimaresurssia
  - Koulutusta ja aineistoja
  - Uudet toimintatavat ja henkilöstön osaamisen lisääntyminen yhteistyön tuloksena
- Järjestöt puolestaan saavat kehittämistyön kannalta olennaisen kumppanin ja ”kehittämistyön alustan” kunnista
  - Aito ympäristö kokeiluhankkeille
  - Uusia väyliä kansalaistoiminnan toteuttamiselle
  - Vahvaa käytännön osaamista
  - Realistiset reunaehdot kehittämistyölle
    - Mitä voi tehdä, miten ja miksi? → juurruttamisen kulmakivet

